

の関係で自己評価票に対する確認を東京女子医科大学八千代医療センターと実施した。

- ⑦ 上記以外に、5月以降毎月（8月、11月を除く）セーフティマネージャーとともに院内安全ラウンドを実施した。

<その他>

- ① 術前合同カンファレンスを30症例開催した。
- ② 新治療実施検討部会を5症例実施し、病院運営会議に上申した。
- ③ CVC認定試験2020年8月15日、18日、22日、10月12日、19日、2021年1月23日、2月6日、3月15日に実施した。（合格者34名）
- ④ 2020年11月1日から12月15日まで医療安全文化調査を実施し562名から回答を得た。
- (10) 成医会葛飾支部例会
- ① 2020年12月12日、第123回成医会葛飾支部例会（ポスター及び口頭発表、特別講演）を開催した。
- (11) 葛飾医療センター公開セミナー
- ① 2020年度に開催予定であった3回の公開セミナーは、新型コロナウイルス感染症の影響により全て中止となった。
- (12) 症例検討会（CPC）
- ① 2020年12月9日、「免疫チェックポイント阻害薬を投与した筋無力症合併尿管癌の一例」をテーマに第61回症例検討会を開催した。
- ② 2021年3月10日、「原発不明癌の一例」をテーマに第62回症例検討会を開催した。
- (13) 病院運営
- ① 2020年4月1日より、病床の効率運用と転床に伴う業務軽減を目的として、室料差額料金の改定を行った。
- ② 2020年7月21日開催予定であった葛飾医療センター納涼会は、新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響により中止となった。
- ③ 2020年10月1日～30日および2021年1月18日～3月31日に、e-ラーニングにて「保険診療の基礎講習」をテーマに2回の保険診療講習会を開催した。
- ④ 2020年10月22日、2021年度臨床研修医のマッチングは、定員11名に対し11名の応募があり、マッチング率が100%となった。
- ⑤ 2020年10月28日～10月30日、葛飾医療センター職員文化祭を開催した。
- ⑥ 2020年12月14日開催予定であった葛飾医療センター忘年会は、新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響により中止となった。
- ⑦ 2021年1月18日、特別措置法に基づく2床の増床により、病床数が371床となった。
- ⑧ 2021年3月17日、臨床研修医修了式を挙行了した。

- (3) 第三病院（院長：中村 敬、
副院長：古田 希、岡本友好、芝田貴裕、平本 淳、
事務部長：峰 隆志、
看護部長：五味美春）

- (1) 患者数・病床利用状況

2020年度1日平均患者数 入院373名（前年比-99名）、外来1,100名（前年比-209名）であった。
紹介率 医療法70.4%（昨年度67.2%）・保険法70.7%（昨年度67.9%）、逆紹介率 保険法50.9%

平均在院日数13.7日（前年度13.3日）、病床利用率 許可床64.2%（前年度81.2%）、稼働床66.3%（前年度81.9%）

- (2) 医療連携

2021年3月24日 第1回地域医療支援委員会

- (3) 公開健康セミナー

【COVID-19の影響のため中止】

- (4) こまえ市民大学医療講座 【COVID-19の影響のため中止】
- (5) 狛江市老人クラブ連合会健康セミナー 【COVID-19の影響のため中止】
- (6) 第三病院院内コンサート（入院患者向け）
- 院内コンサート「看護学科学生有志」 【COVID-19の影響のため中止】
- 院内コンサート「慈恵第三看護専門学校生」 【COVID-19の影響のため中止】
- 院内コンサート「看護学科学生有志」 【COVID-19の影響のため中止】
- 慈恵ゴスペルクリスマスコンサート「学校法人慈恵大学教職員関係者学生含」 【COVID-19の影響のため中止】
- (7) 諸官庁への届出・報告等（関東信越厚生局東京事務所）
- 2020年4月18日 基本診療料の施設基準「ハイケアユニット入院医療管理料2」新規届出（2C臨時的取扱い）
- 2020年4月20日 基本診療料の施設基準「地域医療体制確保加算」新規届出
- 2020年4月20日 基本診療料の施設基準「せん妄ハイリスク患者ケア加算」新規届出
- 2020年4月20日 特掲診療料の施設基準「がん患者指導管理料ニ」新規届出
- 2020年4月20日 特掲診療料の施設基準「救急搬送看護体制加算」新規届出
- 2020年4月20日 特掲診療料の施設基準「小児運動器疾患指導管理料」新規届出
- 2020年4月20日 特掲診療料の施設基準「心臓ペースメーカー指導管理料の注5に規定する遠隔モニタリング加算」新規届出
- 2020年4月20日 特掲診療料の施設基準「先天性代謝異常症検査」新規届出
- 2020年4月20日 特掲診療料の施設基準「BRCA1/2遺伝子検査」新規届出
- 2020年4月25日 向精神薬多剤投与の状況報告
- 2020年7月31日 特掲診療料の施設基準「婦人科特定疾患治療管理料」新規届出
- 2020年7月31日 施設基準の届出状況等の報告（定例報告）
- 2020年7月31日 向精神薬多剤投与の状況報告
- 2020年7月31日 地域歯科診療支援病院歯科初診料の報告
- 2020年9月30日 特掲診療料の施設基準「持続血糖測定器加算（間歇注入シリンジポンプと連動しない持続血糖測定器を用いる場合）」新規届出
- 2020年10月31日 特掲診療料の施設基準「人工臓臓」新規届出
- 2020年10月31日 向精神薬多剤投与の状況報告
- 2020年11月30日 特掲診療料の施設基準「連携充実加算（外来化学療法加算1）」新規届出
- 2020年11月30日 医薬品価格の妥結率に係る報告
- 2021年1月30日 向精神薬多剤投与の状況報告
- 2021年2月15日 酸素の購入価格に関する届出
- 2021年2月27日 特掲診療料の施設基準「仙骨神経刺激装置植込術及び仙骨神経刺激装置交換術（便失禁）」新規届出
- 2021年3月31日 特掲診療料の施設基準「在宅腫瘍治療電場療法指導管理料」新規届出
- (8) 工事関係
- 1) 第三病院
- 高額施設計画 建物設備営繕費—
- 2020年10月3日完了 本館北東外壁防水改修工事
- 2020年10月7日完了 本館3階屋上外来各所雨漏れに伴う防水補修工事
- 2020年10月27日完了 本館防鳥ネット修理工事
- 2021年3月31日完了 本館手術棟手術・ICU系統用外調機加湿装置交換工事
- 高額施設計画 建物—
- 2020年7月27日完了 本館薬剤部小荷物専用昇降機改修工事
- 2021年3月31日完了 本館内科外来他4科ボタン電話設備更新工事

—一般経常予算—

2020年9月20日完了 教職員勤怠管理システム導入に伴う付帯工事

2) 国領校

—経常外予算 建物仮勘定—

2020年10月27日完了 6号館耐震補強工事

—高額施設計画 建物設備営繕費—

2020年9月18日完了 国領校グラウンド北側ネット改修工事

2020年10月3日完了 国領校7号館西北側外壁雨漏れ修理工事

(9) 行政監査・実地検査

2021年2月1日 医療法第25条に基づく立入検査 【COVID-19の影響のため中止】

狛江消防署による消防査察 【COVID-19の影響のため中止】

(10) 行事関係

2020年4月1日 2020年度採用者（一般職・看護職）オリエンテーション

2020年4月1～4日 2020年度研修医オリエンテーション

2020年4月4日 2020年度研修医歓迎会 【COVID-19の影響のため中止】

2020年7月3日 第三病院納涼会 【COVID-19の影響のため中止】

2020年10月23日 救急医療業務功労者（2名）院内表彰

2020年12月4日 第三病院忘年会及び成医会第三支部懇親会

【COVID-19の影響のため中止】

2021年3月26日 救急医療業務功労者（2名）、チーム医療業務功労者（3名）、ベストホスピタリティ（1名）、院長特別表彰（1名）を表彰

(11) 特記事項

—診療部長の交代—

2020年4月1日 仙石鍊平診療部長（脳神経内科）

2020年4月1日 太田有史診療部長（皮膚科）

2020年4月1日 茂木雅臣診療部長代行（耳鼻咽喉科・頭頸部外科）

2020年4月1日 小泉桃子診療部長代行（歯科・口腔外科）

2021年3月1日 ハシチウオヴィッチ トマシュ診療部長（麻酔部）

—第三病院リニューアル事業—

2020年3月9日 国領キャンパス敷地測量調査の実施（2020年4月～9月末）

2020年4月2日 事務局会議（2020年4月～）計22回

2020年6月9日 慈恵・山下設計・狛江市・調布市都市計画協議会（2020年6月～）計8回

2020年7月27日 新第三病院建設プロジェクト委員会（2020年7月～）計9回

各WG・SWG活動

・経営戦略WG：9回

・病棟・手術・ICU・小児・周産期WG：2回

病棟SWG：7回、手術・ICUSWG：2回、小児・周産期SWG：3回、
造血管細胞移植SWG：1回

・外来・救急WG：7回

外来初診患者一括管理SWG：1回

・情報システム・医療連携WG：4回

・健康推進WG：4回

・機器・什器WG：2回＋大型医療機器部門ヒアリング：4部門

・物流計画、物流搬送実態調査、部門ヒアリング：8部署

・エネルギー計画：7回＋虎ノ門エネルギーネットワーク見学

2020年7月30日 新第三病院建設プロジェクト統括委員会実施（2020年7月～）計4回

2020年8月7日 夏季常任理事会

- 2020年12月18日 第三病院リニューアル事業に伴う地質調査の実施（2020年12月～2021年3月末）
- 2021年3月22日 第三病院リニューアル基本計画認可
- その他—
- 2020年7月7日 日本赤十字社による献血実施
- (12) 成医会
- 2020年12月19日 第127回成医会第三支部例会
- ◎特別講演 麻酔部 近江 禎子教授
『麻酔科の現状あれこれ —日本麻酔科学会理事として—』
- ◎特別講演 糖尿病・代謝・内分泌内科 森 豊教授
『我が研究人生に悔いなし ～糖尿病動物と歩んだ40年～』
- ◎特別講演 精神神経科 中村 敬教授『心の医者として歩んできた』
- (13) 医療安全
- 2020年4月2日 研修医オリエンテーション（医療安全基礎）
- 2020年6月29日 東京慈恵会医科大学附属4病院医療安全相互ラウンド・4病院セーフティマネジメント会議（於：附属病院）
- 2020年7月1日 2020年度は、COVID-19の影響で集合研修は中止とし7月からe-learning研修を導入した。医療安全基礎研修・転倒転落予防研修・医薬品安全管理研修・医療機器安全管理研修など、23のコンテンツについて受講可能とした。受講率は96.0%であった。
- 2020年9月7日 地域医療連携加算相互ラウンド
（於：医療法人社団 東山会 調布東山病院）
- 2020年9月28日 東京慈恵会医科大学附属4病院医療安全相互ラウンド・4病院セーフティマネジメント会議（於：第三病院）
- 2020年10月8日 第1回研修医裁判傍聴
- 2020年10月27日 地域医療連携加算相互ラウンド（於：医療法人社団 大和会 多摩川病院）
- 2020年11月1日 医療安全推進週間（11月1日～11月14日）
- 2020年11月5日 4病院合同シンポジウム
- 2020年11月27日 第2回研修医裁判傍聴
- 2020年12月14日 東京慈恵会医科大学附属4病院医療安全相互ラウンド・4病院セーフティマネジメント会議（於：葛飾医療センター）
- 2020年12月17日 私立医科大学協会加盟大学附属病院医療安全相互ラウンド（自己評価表による：昭和大学藤が丘病院）
- 2021年2月25日 東京慈恵会医科大学附属4病院医療安全相互ラウンド・4病院セーフティマネジメント会議（於：柏病院）
- (14) 感染対策
- 2020年4月1日 初めて新型コロナウイルス感染症患者が入院、7階・8階病棟を対策病棟とする
- 2020年4月2日 新採用研修医オリエンテーション講習会
- 2020年4月3日 新採用看護師オリエンテーション講習会
- 2020年4月11日 本館1階警備室前陰圧室に内科初診外来（発熱外来）を設置
- 2020年4月18日 2C病棟（結核病棟）を新型コロナウイルス感染症病棟とし、森田療法棟を休棟
- 2020年4月28日 DOTS会議 毎月1回開催し、年間11回開催
- 2020年11月2日 看護補助員研修会 11月・12月に計2回
- 2020年11月20日 感染症管理講習会特別講習会（特別講演：川崎市健康安全研究所 岡部信彦所長）

- 2020年11月25日 インフルエンザweb講演会
2020年11月28日 1年目看護師教育研修会（感染防止とケア）
2021年1月7日 新型コロナウイルス感染症専用ダイヤルを設置
2021年3月24日 東京都院内感染対策推進事業全体講習会（動画視聴）
- (15) 救急・防災関係
- 2020年4月1日 株式会社土方園芸場と「大規模災害発生時の道路啓開に関する協定」を締結
2020年4月1日 2020年度の救急隊指導医として救急部大谷圭他 計9名の医師が委任を受ける
2020年8月10日 消火・避難訓練 6A病棟（第1回目）
2020年9月3日 上半期EMIS入力講習会
2020年11月18日 災害拠点病院 対応スキルアップ講習会（e-learning）開始
2020年11月30日 狛江消防署依頼の救命救急士1名再教育実習受入れ（11月30日～12月2日、12月14日～16日まで）
2020年12月8日 下半期EMIS入力講習会（12月8日、10日）
2021年2月17日 狛江市MCA無線機設置、狛江市調布市MCA無線通信訓練実施
2021年2月22日 消火・避難訓練（動画視聴によるリモート防災学習）（3月6日まで）
2021年2月26日 東京慈恵会医科大学附属第三病院,狛江市医師会及び狛江市災害時対応ホットラインの運用締結
2021年3月10日 4病院合同災害対策訓練をe-learningにて配信（3月31日まで）（第2回目）
2021年3月20日 調布市防災行政無線局の設置
消防署意見交換会 【COVID-19の影響のため中止】
狛江救急業務連絡協議会 【COVID-19の影響のため中止】
内閣府主導の2020年度大規模地震時医療活動訓練 【COVID-19の影響のため中止】
自衛消防訓練審査会 【COVID-19の影響のため中止】
狛江市・調布市災害時医療救護所設置訓練 【COVID-19の影響のため中止】
狛江消防署消防査察（立入検査） 【COVID-19の影響のため中止】
- (16) その他研修
- 2020年4月1日 臨床研修医オリエンテーション院長講話
防犯対策講習会 【COVID-19の影響のため中止】
2020年5月18日 新入職員ワークライフアンケート
2020年7月1日 教職員ストレスチェック
認知症サポーターステップアップ講座 【COVID-19の影響のため中止】
慈恵結びの会（看護学科・認知症疾患医療センター・狛江市共催） 【COVID-19の影響のため中止】
2020年11月11日 認知症研究会
2020年11月15日 緩和ケア研修会
2020年11月28日 認知症サポーターステップアップ講座
慈恵結びの会（看護学科・認知症疾患医療センター・狛江市共催） 【COVID-19の影響のため中止】
2020年12月15日 ハラスメントe-ラーニング研修（リーダークラス：パワーハラ）
2020年12月17日 認知症個別相談会
2021年1月19日 禁煙対策啓発用ポスター掲示
認知症サポーターフォローアップ講座 【COVID-19の影響のため中止】
認知症研究会 【COVID-19の影響のため中止】

- 2021年2月4日 第20回緩和ケアチームオープンカンファレンス
 2021年2月6日 緩和ケア研修会 【COVID-19の影響のため中止】
 2021年2月18日 認知症夜間介護相談会
 2021年3月10日 認知症介護相談会
 2021年3月29日 認知症介護相談会

(4) 柏病院 (院長：秋葉直志、
 副院長：貞岡俊一、吉田 博、長谷川譲、西脇嘉一、
 事務部長：相馬陽一)

(1) 患者数・病床稼働率・患者紹介率等

- ① 一日平均外来患者数：1,342名（前年度比－150名）
- ② 一日平均入院患者数：485名（前年度比－94名）
- ③ 病床利用率：稼働床664床に対して73.0%（前年度稼働床650床（2020.1～664床）に対して88.7%）
- ④ 平均在院日数：12.5日（前年度13.0日）
- ⑤ 患者紹介率：医療法84.2%、保険法81.9%
- ⑥ 逆紹介率：74.9%

(2) 保険関係承認・届出関係

1) 施設基準に係る届出（新規及び加算内容の変更等）

- ① 2020年4月1日付
 - ・再届 救急医療管理加算（継続して算定する場合の再届）
 - ・再届 導入期加算2及び腎代替療法実績加算（継続して算定する場合の再届）
 - ・再届 経皮的冠動脈形成術（特殊カテーテルによるもの）
 - ・再届 定位放射線治療呼吸性移動対策加算（動体追尾法の追加による再届）
 - ・再届 保険医療機関間の連携による病理診断（医療機関追加による再届）
 - ・新規 せん妄ハイリスク患者ケア加算
 - ・新規 地域医療体制確保加算
 - ・新規 BRCA1/2 遺伝子検査
 - ・新規 がん患者指導管理料ニ
 - ・新規 鏡視下咽頭悪性腫瘍手術（軟口蓋悪性腫瘍手術を含む）
 - ・新規 鏡視下咽頭悪性腫瘍手術
 - ・新規 椎間板内酸素注入療法
 - ・新規 コーディネート体制充実加算
 - ・新規 骨髄微小残存病変測定（新規）
 - ・新規 持続血糖測定器加算（間歇注入シリンジポンプと連動しない持続血糖測定器を用いる場合）
 - ・新規 小児運動器疾患指導管理料
 - ・新規 心臓ペースメーカー指導管理料の注5に規定する遠隔モニタリング加算
 - ・新規 腎代替療法指導管理料
 - ・新規 単線維筋電図
 - ・新規 腹腔鏡下リンパ節郭清術（後腹膜）
 - ・新規 腹腔鏡下リンパ節郭清術（傍大動脈）
 - ・新規 腹腔鏡下十二指腸局所切除術（内視鏡処置を併施するもの）
- ② 2020年5月1日付
 - ・変更 看護職員夜間配置加算12：1（16対1から12対1へ区分変更）
 - ・変更 急性期看護補助体制加算25：1（50対1から25対1へ区分変更）
 - ・新規 強度変調放射線治療（IMRT）