

5. 平成20年度 事業報告

理事長 栗原 敏

1) 平成20年度の事業概要

〔基本方針〕

平成20年度は下記の項目を基本方針と重点施策として取り組んだ。

1. 法令遵守の徹底

- 教職員の法令遵守精神を向上させる。
新入職員オリエンテーションおよび臨床研修医のオリエンテーションにおいて大学行動憲章と行動規範の徹底を図った。

2. 医療安全の推進

- 医療安全体制を検証し、より良い医療安全システムを構築する。
医療安全管理体制点検を継続し、特にシステム工学の視点での外来診療、初診受付、検査、放射線部の業務の流れ等をPFC（プロセスフローチャート）にて可視化し、問題点を抽出した。また、青戸病院の新棟建築計画においてもシステム工学的視点による検討を開始した。
迅速対応のために、医療安全と感染対策の管理部門として、医療安全管理部を設立し相互協力体制を確立した。また、Safe Master 導入により迅速な情報収集がされ、検証が必要な事例については速やかに会議を招集し改善策を立案し現場での実践に繋げた。
私立医科大学病院間の連携を密にし相互ラウンドを実施しているが、さらに、私立医科大学協会を通じて全国レベルの相互ラウンドを実施した。なお、感染対策作業部会を設立し、院内感染に特化したラウンド項目を追加し感染防止を徹底した。
今後の患者と医療者間での問題解決に向けて期待される「医療メディエーター」育成のための研修会を実施した。

3. 質の高い医療人の育成

- 卒前教育の改善と充実を図る。
 - ① カリキュラムを点検・評価して、教養教育のあり方を検討する。
医学科ではカリキュラムの点検評価を行い、報告書を作成中である。看護学科では平成21年度カリキュラム改訂の作業を予定通り終了した。また、教養教育のあり方についても検討を進めており、看護学科では教養科目をリベラルアーツとして位置付けることにした。
 - ② 医学科と看護学科の共修可能な科目を見直し、共修として履修可能な科目を増やした。
- 卒後教育を改善して研修医とレジデントの応募者増を図る。
 - ① 臨床研修センターを設置し、体制を強化した。また、研修医室を拡充した。
 - ② レジデント教育プログラムの見直しを行い、ホームページの内容を一部更新した。
- 大学病院連携型高度医療人養成推進事業に参画する。
本学では①北海道大学を中心とした計画に教育関連病院として参加する案、②京都府立医大と連携した全診療科を対象としたプログラム案、③都内4大学教育交流を診療に拡大するプログラム案を検討したが、北海道大学を中心とする「自立した専門医を育むオール北海道プラス1」が採択された。
また、平成20年度戦略的大学連携支援事業に本学が主管となり申請した、「東京都内4医療系大学連携によるカリキュラム開発と地域医療者生涯学習コース提供」が採択された。
- 看護学科および看護専門学校は、協働して卒業時の技術到達目標に関する評価を周知する。
共通レベルの評価表作成を検討している。21年度中に運用を開始する予定である。

4. 安定した財政基盤の構築

- ・医療収入の増加と医療経費の削減を図る。

疾病別の医療収入および原価率を把握し、改善を推進することが重要である。本院では医療構造分析・適正化タスク・フォースを設置し改善検討を開始し、青戸病院、第三病院、柏病院では、DPC 導入に伴い、分析ソフトおよびコンサルタントを活用し、疾病別の DPC と出来高比較分析結果をもとに、各診療科との面談を実施し収入改善に取り組んだ。また、疾病別・術式別の医療材料費を把握することにより改善を推進し、あわせて物流全般を慈恵実業に集約、購入組織を整備し、一括購入、物流効率化で経費を削減した。

- ・大学における経費の点検を行う。

予算実績管理体制を強化し効率的な運用推進の仕組みを策定するため、財務委員会を設置しての財務計画策定、およびその検証を予定したが、新財務システム導入の遅れから委員会立ち上げまでは至らなかった。

- ・機関別の中期財務計画を策定する。

中期財務計画案は素案の段階で財務部・企画部で継続的に検討する。

- ・収支状況の月次把握ができるようにする。

附属 4 病院の月次収支状況は、病院運営会議、4 病院院長・事務・看護部長会議で報告、分析を行った。情報の共有と改善に有効活用している。

新旧財務システムのデータ整合性を検証し、平成21年度より、新システムでのデータ把握が可能となる予定である。

- ・青戸病院、第三病院の収支構造の改善を図る。

青戸病院では、病院運営会議、DPC 対策委員会、リニューアル TF 等で経営改善策を検討・推進した結果、原価計算上 6 期ぶりの黒字を達成した。

第三病院では、7 月からの DPC 導入以後も大きな障害等もなく順調に稼働しており、出来高請求比で約 5 % のプラスとなった。DPC 導入に向けて院内に組織横断的なプロジェクトチームを設置し、検査やレントゲン、注射といった包括項目について、ジェネリックの使用促進、高額検査リスト作成による情報提供等を行ったことにより収支状況は改善された。

5. 医学・看護学研究の推進

- ・本学の各講座を中心に行われている特色ある伝統的研究と共に先進的研究を推進する。

① 臨床研究開発室を発展的に解消し、分子疫学研究室と臨床疫学研究室を設置した。

② 先端医療研究推進委員会では将来性のある研究課題を選定し、公開した。

③ 先端医療開発特区（スーパー特区）に ME 研究室古幡教授の「急性脳梗塞早期系統的治療のための分野横断的診断治療統合化低侵襲システムの開発」が採択され、大学としてバックアップすることになった。

- ・研究推進のための競争的研究資金の獲得を目指す。

補助金対象の調査を行い、イントラネット「研究推進のページ」などを活用するとともに、対象部署には個別に案内するなど応募申請の徹底を図った。私立大学等経常費補助金（特別補助）の増額に取組み、特別補助で約 1 億円の増額となった。

- ・看護学専攻修士課程申請の準備を進める。

申請の準備は予定通り進捗し 5 月に設置申請書を提出し、10月31日付けて文部科学省から認可された。平成21年 4 月 1 日に開講し12名が入学した。

6. 広報活動の充実

- ・広報誌、ホームページを充実させて、本学の教育・研究内容などを社会にアピールした。また、病診連携、病々連携、同窓会への情報発信に活用した。

本学の社会貢献、研究成果、医療貢献に関しての情報の収集は広報課で集約できる体制を整備したことによって、学内だけでなく、本学利用者をはじめとする学外にも広く提供できること

となった。その方法として、広報誌、ホームページ、イントラネット、オールユーザーメール、および高木会館1階ロビーの広報掲示板（各機関も同様に掲示場所を常設）を利用し、メディア露出を含め学内の情報をタイムリーに提供している。

同窓、教職員、学生父兄、関連医療機関等へは、「The JIKEI」を通じて本学の情報発信を行った。なお、「慈大新聞」との情報の共有と活用を進めている。

また、秋葉原無差別殺人事件を事例とした夜間・休日におけるマスコミ対応のマニュアルを関連各部署と連携し作成、これを基に周知徹底のための説明会を開催し、情報管理体制の確立を進めた。有事の際の広報体制確立と情報統制を確立する上で契機となった。

7. 平成21年に大学基準協会の大学評価を受けるための申請準備を行う。

大学自己点検評価委員会が中心となり全学的な協力のもとで申請書を作成した。2月12日付けで申請が受理され、21年度中に書面評価と実地視察が行われることとなった。

8. 青戸病院、第三病院、柏病院にDPCを導入する。

青戸病院では7月のDPC導入にあわせてクリパスの導入拡大等医療の効率化、標準化を図った。DPC対策委員会とクリニカルパス運営委員会を統合しクリニカルパス導入を推進している。

第三病院では、前述の通り、DPC導入に向けて院内に組織横断的なプロジェクトチームを設置し、円滑な導入を図り、収入増に繋げた。

柏病院では、DPC導入（7月）に合わせクリパスの導入拡大等医療の効率化、標準化を図った。DPC導入検討委員会およびクリニカルパス委員会を中心に医療の質と安全を基盤として、医療収支が確保できる体制の構築に努めた。オーダーリングシステムを利用した、収支の確保にも寄与する新たなクリニカルパスの策定もPDCAサイクルを継続しながら進めている。

なお、DPCの導入後は、DPCデータを用いた院内ベンチマーク分析の実施等が可能となり、併せてコンサルタント会社からの情報も利用しながら、医療の効率化、標準化による安全確保に寄与している。

9. 青戸病院リニューアル計画の建築着工に関する基本事項を決定する。

基本設計を完了し、詳細な実施設計段階に至っている。開発許可・総合設計に向け、対外折衝および整理は順調に進められている。

※なお、平成20年度 事業計画に対する実施結果については巻末の〔付〕1に掲載した。

2) 重要な契約

- ① 狛江市道34号線（通称：慈恵東通り）道路整備事業に伴う校地売買及び物件移転補償契約（平成21年3月13日付）

3) 20年度の主な建設工事

1. 法人事務局

- | | |
|---------------------------|-----------|
| ① 高木2号館前看護婦教育所創設の碑文修復工事 | 平成20年5月実施 |
| ② 看護学専攻修士課程開設に伴う管理棟5階改修工事 | 平成21年2月完了 |
| ③ 電話交換機更新工事 | 平成21年3月実施 |
| ④ 大学2号館横教職員用立体駐車場整備工事 | 平成21年3月実施 |

2. 西新橋校

- | | |
|--------------------------------------|------------|
| ① 小児科学講座井田教授室整備工事 | 平成20年5月実施 |
| ② 学術情報センター図書館書庫照明器具取替工事 | 平成20年8月実施 |
| ③ 高木会館6階形成外科学講座主任教授室の整備工事 | 平成20年8月実施 |
| ④ 大学1号館5階実習室実験台(2台)増設工事 | 平成20年8月実施 |
| ⑤ F棟3階薬理学講座教授室の整備工事 | 平成20年9月実施 |
| ⑥ 大学2号館10階研究室設置工事 | 平成20年11月実施 |
| ⑦ 大学1号館実験動物施設HEPAフィルター取替工事 | 平成20年12月実施 |
| ⑧ 大学2号館呼吸器内科研究室増設工事 | 平成21年2月実施 |
| ⑨ 大学1号館冷水・温水ポンプの運転制御改善(エコノパイロット導入)工事 | 平成21年3月実施 |
| ⑩ 大学2号館2階教職員喫煙室排気設備増強工事 | 平成21年3月実施 |

3. 国領校

- | | |
|-----------------|-----------|
| ① 本館他誘導灯取替工事 | 平成20年8月完了 |
| ② 6号館屋上防水修理工事 | 平成20年8月完了 |
| ③ プール館ろ過タンク取替工事 | 平成20年9月完了 |

4. 看護学科

- | | |
|----------------------------|-----------|
| ① 空冷ヒートポンプパッケージマルチ型空調機更新工事 | 平成20年9月完了 |
|----------------------------|-----------|

5. 本院

- | | |
|--|------------|
| ① 芝郵便局脇「慈恵医大病院」案内看板設置他工事 | 平成20年5月実施 |
| ② フィットネステスト室移転工事 | 平成20年5月実施 |
| ③ 中央棟3階手術部OR-5血管撮影装置更新工事 | 平成20年5月実施 |
| ④ 研修医控室整備工事 | 平成20年8月完了 |
| ⑤ 外来棟2階一般点滴室整備工事 | 平成20年10月完了 |
| ⑥ 中央棟3階手術部OR-5ナビゲーションシステム設置工事 | 平成20年10月完了 |
| ⑦ 中央棟病院病理部移転に伴うE棟地下1階改修工事 | 平成20年10月完了 |
| ⑧ 中央棟8階当直室ITV設置工事 | 平成20年10月完了 |
| ⑨ 中央棟屋上「慈恵大学病院」看板設置工事 | 平成20年11月完了 |
| ⑩ 大学2号館臨床教育センター設置工事 | 平成20年11月完了 |
| ⑪ 病理支援システム並びに大学2号館オーダーリング室設置に伴う整備工事 | 平成21年1月実施 |
| ⑫ 外来棟4階患者支援・医療連携センター改修工事 | 平成21年1月実施 |
| ⑬ 新型インフルエンザ対策として、外来棟総合診療部並びにF棟旧ペインクリニック跡空調整備工事 | 平成21年2月実施 |
| ⑭ 中央棟、E棟各病棟病室窓の採風錠点検 | 平成21年2月実施 |
| ⑮ 中央棟外来患者用立体駐車場整備工事 | 平成21年3月実施 |
| ⑯ 女医ロッカー室整備工事 | 平成21年3月実施 |
| ⑰ 外来棟地下2階機械室内ガス吸収式冷温水発生器分解整備工事 | 平成21年3月実施 |

- | | | |
|---|--------------------------------|-----------|
| ⑱ | 新型インフルエンザ対策として、外来棟救急部隔離室設置工事 | 平成21年3月実施 |
| ⑲ | 医療用ガス設備年次整備工事 | 平成21年3月実施 |
| ⑳ | E棟病棟用UPSバッテリー取替工事 | 平成21年3月完了 |
| ㉑ | 中央棟冷温水ポンプの運転制御改善（エコノパイロット導入）工事 | 平成21年3月完了 |

6. 青戸病院

- | | | |
|---|-------------------------------------|--------------|
| ① | 別館1階血管撮影装置移設に伴う改修工事 | 平成20年5月完了 |
| ② | 第2別館3階救急部医師控室設置に伴う改修工事 | 平成20年6月完了 |
| ③ | 本館3・4階病棟各所空調設備増設工事（10室） | 平成20年5～10月完了 |
| ④ | 本館2階手術部各手術室HEPAフィルター他整備工事 | 平成21年3月完了 |
| ⑤ | 本館1階救急医師控室移設及び栄養部相談・術前指導室の移転に伴う付帯工事 | 平成21年3月完了 |

7. 第三病院

- | | | |
|---|------------------------------|------------|
| ① | 都道・市道拡幅に伴う立体駐車場設置他工事（H20年度分） | 平成21年3月完了 |
| ② | 本館ボイラー更新工事（第2期） | 平成21年3月完了 |
| ③ | 本館屋上外壁防水塗装工事（第2期） | 平成21年3月完了 |
| ④ | 6B病棟改修工事 | 平成20年12月完了 |
| ⑤ | 1C病棟系統冷温水発生機オーバーホール工事 | 平成20年5月完了 |
| ⑥ | 内科プレハブ跡地駐車場設置工事 | 平成20年6月完了 |
| ⑦ | 本館・中央棟他誘導灯取替工事 | 平成20年9月完了 |
| ⑧ | 白樺寮チラーユニット更新工事 | 平成20年11月完了 |
| ⑨ | 本館、中央棟病棟トイレ・浴室他ナースコール増設工事 | 平成21年1月完了 |
| ⑩ | 本館5号機（配膳用）エレベーター改修工事 | 平成21年1月完了 |
| ⑪ | 本館・手術棟エレベーター地震対策工事 | 平成21年2月完了 |
| ⑫ | 本館非常用発電機オーバーホール工事 | 平成21年3月完了 |
| ⑬ | 本館病室ファンコイル取替工事（第5期） | 平成21年3月完了 |
| ⑭ | 本館病室整備工事（第3期） | 平成21年3月完了 |
| ⑮ | 外来点滴センター拡張整備工事 | 平成21年3月完了 |
| ⑯ | MR・CT装置用非常電源工事 | 平成21年3月完了 |
| ⑰ | 歯科・形成外科外来受付窓口オープンカウンター化改修工事 | 平成21年3月完了 |

8. 柏病院

- | | | |
|---|---------------------|-----------|
| ① | 多目的会議室設置 | 平成20年5月完了 |
| ② | 認定看護師室整備 | 平成20年5月完了 |
| ③ | 外来化学療法室改修 | 平成20年5月完了 |
| ④ | 看護棟冷温水発生機更新 | 平成20年6月完了 |
| ⑤ | 5C病棟改修 | 平成20年6月完了 |
| ⑥ | 焼却炉解体整備 | 平成20年8月完了 |
| ⑦ | CCU病棟改修 | 平成20年9月完了 |
| ⑧ | ICU病棟改修 | 平成21年2月完了 |
| ⑨ | 手術部記録撮影室ホルマリン対策 | 平成21年2月完了 |
| ⑩ | 本館空調用膨張タンク更新 | 平成21年3月完了 |
| ⑪ | 病棟ファンコイル・フロアー空調設備更新 | 平成21年3月完了 |
| ⑫ | 空調設備用ポンプ類インバーター導入 | 平成21年3月完了 |
| ⑬ | 病棟便所・浴室系統排気設備更新 | 平成21年3月完了 |
| ⑭ | 上水・雑用水高架水槽配管補修 | 平成21年3月完了 |